

招贤矿业公司 2023 年冬季“三防”工作方案

为认真贯彻落实党和国家安全生产方针及皖北煤电生技〔2023〕236号《皖北煤电集团公司关于做好2023年度冬季“三防”工作的通知》文件精神，有效预防火灾、自然灾害、道路交通等事故的发生和冬季恶劣天气影响，确保冬季安全生产、生活秩序稳定。结合当前冬季的特点，2023年冬季防寒防冻、防火、防风雪（以下简称“三防”）工作方案制定如下：

一、机构与职责

（一）成立机构

1. 公司成立“三防”指挥部。

总指挥：董事长 总经理

副总指挥：总工程师、各分管副总经理

成 员：各专业副总工程师、调度指挥中心、安全监察部、生产技术部、机电部、运输部、通防部、综合办公室、后勤保障部、征迁环保部、经营管理部、人力资源部、供应部、销售部、财务部、党群工作部、采煤部、掘进一部、掘进二部、修护部、恒源芬雷公司、东风井项目部等单位负责人。

冬季“三防”指挥部办公室设在调度指挥中心，调度指挥中心主任兼任“三防”办公室主任。（联系电话：15769270012、行政电话：0917-7819600、生产电话：0917-8089999 转 9）

2. 成立冬季“三防”事故应急救援专项小组

经营副经理任防火应急救援专项领导小组组长

机电副经理任防寒、防冻应急救援专项领导小组组长

安全副经理任防风雪应急救援专项领导小组组长

冬季“三防”应急指挥部成员为各应急救援专项小组成员

（二）明确职责

1. 总指挥职责

处理灾害事故的全权指挥者，在副总指挥的协助下根据不同灾情命令启动抢险预案；负责向上级政府进行灾情汇报，取得政府支持。

2. 副总指挥职责

（1）总工程师：

负责冬季“三防”应急预案的编制审核、为总指挥当好参谋；

（2）生产副总经理：

按照总指挥命令组织抢险工作，并为总指挥当好参谋；总指挥不在公司时代替总指挥工作，并及时向总指挥报告；负责“三防”抢险救灾、撤人时的组织指挥工作等。

（3）掘进副总经理：

根据预定应急处置方案，负责组织、协调、调集相关人员和救灾物资进行抢险救灾。

（4）机电副总经理：

负责冬季“三防”及抢险救灾工作中全矿井机电设备、供电系统、供暖系统的检修检查指挥，抢险救灾时的全公司供电保障工作，同时兼任防寒、防冻应急救援专项领导小组组长。

（5）经营副总经理：

负责冬季“三防”物资及抢险救灾时所需物资采购的资金保障、采购工作；负责抢险救灾时人员的餐饮、生活、资金保障等后勤服务等工作；同时兼任防火应急救援专项领导小组组长。

(6) 安全副总经理:

负责冬季“三防”抢险救灾工作的准备、实施时的安全可靠性的监督、核查、督导等工作，同时兼任防风雪应急救援专项领导小组组长。

3. 成员职责:

(1) 冬季“三防”办公室:

负责冬季“三防”日常工作，负责沟通协调解决冬季“三防”工作中的各类问题；负责冬季“三防”工作信息的上传下达；负责组织冬季“三防”工作日常督导和专项检查；负责组织冬季“三防”工作的责任追究等。

(2) 调度指挥中心:

及时传达指挥部的命令，召集有关人员到调度室待命，随时进行抢险工作；做好通信线路及设施的检查检修工作，保证通讯系统完好畅通；及时收听、收看天气预报，掌握可能危及矿安全生产的自然灾害信息，密切关注灾害性天气预报、预警信息，并及时在调度会议上发布；积极检查督促各单位冬季“三防”工作的准备和落实工作。

(3) 安全监察部:

负责监督灾害应急救援预案和安全措施的落实；组织公司各单位进行冬季“三防”的隐患排查及落实工作；负责职工培训情

况的监督检查工作。

(4) 生产技术部:

判定灾情性质,提供图纸等技术资料,进行矿井井上下巡查和监督,进行救灾时的技术指导工作。

(5) 机电部:

负责全公司锅炉、管道等供暖系统及供电设备、高低压线路等供电系统的安全工作;保障防寒、防冻时期的电力供应,及时抢修和安装抢险机电设备;负责征调、组织抢险救灾的设备,并迅速运送到指定地点;切断灾区电源;负责矿井安全供电及主要设备防寒、防冻的安全测试,发生停电事故时及时进行处理,保障供电安全。

(6) 通防部:

负责井上、下防灭火工作的督促检查处理。

(7) 综合办公室:

负责车辆安全管理工作的监督检查;负责掌握事故态势和处理情况,应急救援情况通报,受灾人员、救援人员的食宿接待、车辆调度,受灾区域的灾民的转移和安置及善后处理。

(8) 后勤保障部:

负责冬季前对矿区内所有房顶、门窗、道路、河堤及重要车间的防风雪、防寒、防冻状况进行认真排查,及时解决存在的问题;负责消防安全管理的监督检查工作;负责冬季“三防”工程计划实施和完成情况的监督检查;负责事故处理及抢救过程中的治安保卫工作,并在事故现场附近设专人警戒,严禁闲杂人员逗

留围观。

(9) 征迁环保部:

积极与地方政府协调联系,确保周边村民人身、财产不受损害。

(10) 经营管理部:

组织、协调、监督、指导冬季“三防”工程日常建设、维护工作。

(11) 人力资源部:

负责重点岗位人员的冬季“三防”业务培训教育工作;医疗站负责对伤员进行救治。

(12) 供应部:

负责采购、筹措“三防”所需的物资、设备及其它防护用品,保证抢险救灾中所需的材料工具和设备,设立冬季“三防”物资库,并设专人看管,严禁任何单位和个人挪用。

(13) 销售部:

负责运煤车辆出入路线及行车安全,防止路面结冰。

(14) 财务部:

负责冬季“三防”突发应急事件的经费保障。

(15) 党群工作部:

负责冬季“三防”及消防和应急救援知识的宣传教育工作;根据应急指挥部指示,及时与新闻媒体联系,协调新闻发布工作,正确引导媒体和公众舆论,现场录音录像,进行证据固定、保全。

(16) 生产一线单位:

负责本单位工作区范围内和职工宿舍内的防寒防冻、防火、防风雪工作；积极组织本单位冬季“三防”隐患自查工作；做好本单位紧急避灾撤离工作。

（17）恒源芬雷公司：

负责选煤厂工作区范围内和职工宿舍内的防寒防冻、防火、防风雪工作；积极组织本单位“三防”隐患自查工作；确保机电设备、供排水管路保温措施落实到位；做好本单位紧急避灾撤离工作。

（18）东风井项目部：

负责东风井工作区范围内和职工宿舍内的防寒防冻、防火、防风雪工作；积极组织本单位“三防”隐患自查工作；确保机电设备、供排水管路保温措施落实到位；做好本单位紧急避灾撤离工作。

二、工作安排

（一）制定方案

10月20日前，各单位必须完成“三防”自查工作，将工作进展情况报公司“三防”办公室。

（二）具体工作

10月20日前，各单位必须完成以下工作：

1. 调度指挥中心：

完善优化秋（冬）汛、强降雪、大风等极端天气突发性停电、火灾事故等专项应急预案和现场处置方案，提升风险识别和应急处置能力。

2. 机电部:

(1) 检修、维护、调试供暖锅炉、管路等设备设施以及供水管路的防冻工作;

(2) 高压供电线路巡查、维护,制定和完善保障安全供电的防范措施;

(3) 全面整治矿井低压供电线路,消除供电及火灾隐患;

(4) 10月20日开始,必须保证正常供暖,可根据天气变化情况提前供暖。

3. 综合办公室(办公室):

公务车辆的保养、维护和保暖,严防车辆带“病”运行。

4. 后勤保障部:

各生产生活场所损毁的屋顶、墙壁和门窗的统计,并安排修缮,防止漏雨漏风;消防设施设备的检验、完善。

5. 供应部:

“三防”物资的采购、储备。

6. 安全监察部、人力资源部:

重点岗位人员的培训教育、监督检查。

7. 东风井项目部:

东风井项目部负责对东风井区域内的所有“三防”事宜进行自查。

8. “三防”具体抢险人员由各单位自行组织安排,10月20日前将抢险人员名单报公司“三防”备案。

要求:救护队32人、机电部50人、运输部50人、采煤部

100人、掘进一部80人、掘进二部50人、修护部20人、调度指挥中心5人、安全监察部10人、生产技术部5人、通防部30人。

(三) 冬季保障措施(2023年10月21日-2024年3月31日)

1. 加强冬季“三防”应急值守。冬季“三防”值班与矿值班同步，矿值班人员即冬季“三防”值班人员。重要车间24小时值守制度，严格执行日常巡查制度。建立异常天气冬季“三防”双值班制度，异常天气时总工程师(或通风副总)和机电副总(或机电副总工程师)在调度室、变电所值守指挥，并向集团公司报告值班值守情况。

2. 强化隐患排查治理。冬季“三防”办公室不定期对防寒、防冻、防火、防风雪、供电安全和通勤车辆安全状况等进行排查，对排查出的问题必须按“五定”形式进行整改。

3. 做好气象预报和预警工作。调度指挥中心建立完善灾害性天气预警和协调联动机制，及时掌握麟游县气象、水利等部门发布的暴雪、寒潮、大风、冻雨等可能危及安全生产的灾害性天气预报预警信息，密切关注天气变化，利用短信平台、相关工作微信群等方式发送安全预警信息，提醒有关单位采取安全防范措施。因供电系统故障，无法保障正常通风、提升等，现场作业人员立即停止作业，撤离受威胁区域，并及时报告集团公司和上级有关部门。

4. 全力保障物资储备供应。供应部组织人员对“三防”储备

物资情况进行全面详细盘点，准确掌握“三防”物资需求情况，按规定数量和标准补足备齐，摆放规范、标识明显、专人管理，建立“三防”储备物资专用台账，做到事故抢险时领取使用方便、快捷。

5. 做好主要车间、关键岗位场所的防寒保暖和消防工作。机电部加强对机电设备供电线路的检查，特别是供电网络及设备、设施的全面检查维修，严防失火事件发生。机电部、运输部、通防部、恒源芬雷公司、东风井项目部等部门加强对主、副斜井、回风井、东风井等要害场所（包括井口、绞车房、抽风机房、压风机房、变电所、主要加工车间、材料库、瓦斯泵房、选煤车间等）的用火管理。职工宿舍、值班场所等区域取暖设施要做到人离断电，严禁乱拉、乱接电线，严禁使用电炉和大功率灯泡等取暖，严防火灾事件发生。加强对氧气瓶、乙炔瓶、汽油、柴油、油脂等易燃易爆、危险化学品的管理，按相关规定要求分类、分库存放，远离火源，配足所需消防器材。地面压风、排水、供水等管路应采取可靠的保暖措施。井口房、井口、浴室、变电室、风机房、绞车房等场所应采用可靠的供暖设施取暖。井口应及时供暖，确保井筒不结冰。

6. 做好露天场所、行人通道防滑工作。露天作业场所和人行通道雨雪天气时做好防滑除冰工作，并加设防滑设施，特殊地点应悬挂警示标志，防止行人摔伤和冰凌坠落伤人事故。

7. 调度指挥中心做好事故（事件）的处置和报告工作。发生影响安全生产和职工群众生活等冬季“三防”事故（事件），必

须迅速有效处置。矿井发生暴雪、大风等威胁矿井安全；供电系统发生故障无法保障通风、提升、排水等系统安全运行；双回路电源引自同一区域变电所不同母线端的矿井遇预警等级橙色以上的极端天气或因故障导致矿井单回路供电及其他紧急情况时，必须立即停止作业、撤出井下作业人员，并及时报告集团公司和上级有关部门。

8. **党群工作部做好宣传工作。**充分利用广播、电视、网络等手段加强防寒、防冻、防火、防风雪和应急处置及消防知识的宣传教育，提高职工的安全防范意识和消防器材的操作技能。

三、监督检查

（一）10月15日后，冬季“三防”办公室组织开展多种形式的冬季“三防”工作监督检查，“三防”工作每月至少进行一次检查，并对检查问题进行跟踪整改、闭合管理。

（二）参加“三防”检查的部门及人员：调度指挥中心、安全监察部、生产技术部、机电部、运输部、后勤保障部、供应部、销售部、恒源芬雷公司、东风井项目部等相关单位部门“三防”负责人。

（三）各相关成员单位对业务范围内的冬季“三防”工作开展自评自查。

（四）检查人员要对检查的问题负责，凡因检查不认真、走过场，检查过后出现问题，追究检查人员责任。

（五）调度指挥中心负责将检查的问题汇总，以“五定”表形式督导相关单位进行整改，对拒不整改或整改延期的责任单

位，给予责任单位主要负责人 2000 元绩效考核并在生产会上通报批评。

（六）因冬季“三防”工作不力造成大面积停电、井筒结冰、重要设备不能正常运转或其他重大安全隐患等情况的，按照集团及公司相关规定对责任单位、人员问责。

（七）因“三防”指挥部成员单位工作不力，导致造成安全生产事故的，给予责任单位主要负责人 2000 元绩效考核并通报批评。

附件：招贤矿业公司 2023 年冬季“三防”应急救援预案