

招贤矿业有限公司经营分析会纪要

招贤矿业公司

五月份经营分析会纪要

2023年6月19日下午5:00，在一楼会议室召开五月份经营分析会议，会议由财务总监王文生主持，各部室负责人及经营管理相关人员参加了本次会议。会上，经营管理部汇报了招贤矿业五月份经济运行情况，就收入利润、产量进尺、材料考核、维修加工等各项考核情况进行了汇报，总结了五月份经营管理工作中存在的问题，对六月份经营管理进行部署。各与会单位针对五月份经营管理工作中的难点，提出了自己的意见及建议，现会议纪要如下：

1. 经营管理部对各单位根据新下发的修旧利废文件下定产值进行考核指标。
2. 为稳定煤流中矸石的均匀掺入，确保产品水分完成目标，原煤的水分不超出指标。要求安监部、通防部加强对各工作面喷雾降尘的管理，在不出货时及时关闭喷雾，加强杂物铁器检查，运输部加强矸石的均匀掺入，调度指挥中心统筹管理，按煤质管理办法进行考核。
3. 各归口材料的管理单位加强管理，六月起经营管理部将对各类

大型材料的管理台账与实物进行一次现场盘点。

4. 6月15日-7月10日，公司需要完成内控专项检查自查阶段，主要为存货固定资产的盘点，供应部、机电部、财务部、经营管理部协调完成
5. 财务部做好赵高升董事长的离任审计问题反馈统计工作，及时汇总，向集团汇报。
6. 财务部每月的安全费用、研发费用的调整、归集情况，及时向秦总汇报。
7. 每月经营分析会继续通报每月的应收款项情况，征迁环保部做好电费收缴工作。
8. 人力资源部做好残疾人就业办残疾证的工作，做好残保金的缴纳工作。

参会人员：

王文生、李晨、赵阳、方大生、高博年、黄威、王庆亮、孟凡振、曹卫、殷秀才、张乾龙、刘文武、王树友、徐涛、戴斌、李劲松、刘民、张俊、李强、方亚、张人杰、朱不凡