

# 陕西金源招贤矿业有限公司会议纪要

---

## 招贤矿业公司 2306 重点工作面快速掘进 专题会会议纪要

2023 年 2 月 2 日，公司在调度会议室召开 2306 重点工作面快速掘进专题会，会议由掘进副总经理苗现华主持，董事长陈秀友、副总经理赵振中、鲁绪旺、华海洋、总工程师秦庆举及各专业副总工程师、生产一二线单位负责人、掘进系统队长参加。参会人员就提高 2306 重点工作面单进水平、提高职能科室服务水平及实际存在影响进尺的因素发表了意见和建议，总结分析生产过程中存在的问题和不足之处，并制定了解决方案，董事长陈秀友对下一步工作安排提出了要求。现将会议主要内容纪要如下：

一、生产单位反应问题：1. 井下风动工具老旧、维修质量差，容易出现故障，影响施工效率。2. 人员出勤不足，劳动强度高。3. 机电工人员不足，业务水平有待提高，能够独立作业的机电工少。4. 2306 风巷出货系统战线长，每班开车需 4 人。5. 皮带机、链板机、无轨胶轮车等备件不足，维修更换不能及时。6. 2306 机巷溜煤眼老虎嘴放煤时洒货。7. 巷道断面大，能否缩减断面。8. 局扇供风路线长，不便于管理。9. 制定激励政策，提高员工积极性。

二、掘进一部、二部做好工艺工序创新、劳动组合、人员组织工作，抓好正规循环和工序转换，加强自主管理。大块煤矸必须破碎后在进入运输系统，从源头控制。

落实责任人：苗现华 持续跟踪

三、机电部完善风动工具管理制度，2306 重点工作面配备足够的风动工具，达到报废标准或功效不满足的不再使用，加强风动工具维修管控，使用单位发现问题及时反馈。

落实责任人：鲁绪旺 持续跟踪

四、运输部对 2306 机巷溜煤眼下口老虎嘴、挡煤板进行优化，解决放煤洒货问题，于 2 月 8 日前完成。+980 运输系统改造完成后，皮带机集控系统转至 2306 风巷使用。

落实责任人：鲁绪旺

五、生产技术部制定员工激励政策。做好 2306 机、风巷断面审查工作，开会讨论、学习周边矿井，合理确定断面尺寸。

落实责任人：赵 超 2 月 28 日前

六、从技术方面全力保障 2306 重点工作面进尺，地测部做好顶底煤探查、预测预报工作；生产技术部加强巷道支护参数优化；防冲办公室压缩卸压打钻时间，积极调研，做到一孔多用；优化瓦斯治理措施，巷道内不施工钻场；加强质量监督，各类数据分析到位。

落实责任人：秦庆举 持续跟踪

七、成立 2306 重点工作面快速掘进保障专班，生产技术部负责制定文件，调度指挥中心负责落实，安全监察部负责

监管。

落实责任人：赵 超 2月20日前

八、各单位要统一思想，积极配合协调，减少生产影响，考虑问题站位要高、要有大局意识，执行落实要下沉一级，要有职业精神和敬业精神。

九、各单位要群策群力，各负其责，各项规定要执行到位，杜绝重大隐患，安全生产质量标准化不能放松。井下检查期间要做到文明执法，坚持“教育为主、处罚为辅”的原则，坚决遏制“吃、拿、卡、要”等歪风，检查时尽量不影响迎头进尺。

十、专题会每月月底召开，形成机制，兑现上月任务完成情况，统筹部署下月工作。

公司领导：陈秀友、赵振中、华海洋、鲁绪旺、秦庆举  
苗现华、单景新、马 强、杨 眷、赵 超  
王元满

各 部 门：赵 阳、王晓彬、吴卫星、周 勇、张焕杰  
王 坤、高 峰、石 斐、薛 源、蔡 雷  
张乾龙、吕朝命、闫兴彬、卢大岭、邵守平  
赵 松