

# 皖北煤电集团公司文件

皖北煤电安〔2021〕270号

---

## 皖北煤电集团公司关于开展 “强作风、严执行、保安全”专项行动的通知

各单位、各部门：

为认真贯彻落实10月15日全国矿山安全防范工作视频会精神和安徽煤监局、安徽省能源局关于四季度煤矿安全生产工作“十项举措”的要求，结合近期安全生产工作中暴露出的部分管理人员作风不实、安全管理制度执行不严、工作计划性随意变更等问题，为切实抓好岁末年初安全工作，实现安全收尾、平稳开局的目标，经研究，决定自即日起至2022年3月31日开展“强作风、严执行、保安全”专项行动（以下简称“专项行动”），现将有关事项通知如下：

### 一、专项行动目标

（一）**安全生产目标：**矿井杜绝重伤及以上人身伤害事故和

二级及以上非人身事故，实现“零死亡”；实现重大灾害治理的“零超限、零突出、零发火、零突水、零冲击”目标。化工和其他单位杜绝重伤及以上人身伤害事故和二级及以上非人身事故，实现安全生产。

**（二）强化作风目标：**领导干部以身作则、亲力亲为，提升能力、真抓实干，勇于担当、乐于奉献，打造一支素质过硬、作风扎实的干部队伍。

## 二、专项行动安排

### **（一）专项行动分三个阶段实施：**

第一阶段：宣传发动查思想阶段（2021年10月）；

第二阶段：安全收尾严执行阶段（2021年10-12月）；

第三阶段：平稳开局成规矩阶段（2022年1-3月）。

**（二）专项行动组织领导。**集团公司成立专项行动领导小组，集团公司董事长、总经理任组长，集团公司副职为副组长，两级公司其他领导、两级公司部室主要负责人为成员，组织开展专项行动。各单位成立领导小组，明确责任清单，分解目标任务，抓好刚性执行。集团公司成立20个包保督导工作组，对各单位专项行动开展情况进行督导和包保。

**（三）专项行动宣传动员。**各单位、各部门召开动员大会全面部署，明确专项行动目标任务，并动员到每名管技人员。各级宣传部门充分利用报、网、台、栏等多种载体和形式，坚持正面示范引领、通报反面典型案例等方式，营造专项行动浓厚氛围。

### 三、重点工作任务

#### （一）以强作风为突破，压实安全责任。

1.强化素质提升。各单位每月要组织学习习近平总书记关于安全生产重要论述，继续组织观看《生命重于泰山》电视专题片，树牢人民至上、生命至上的安全发展理念，对照要求找差距、定措施、抓落实。各班组要继续强化案例警示教育，用好反“三违”视频警示教育成果，用身边事教育身边人。

2.强化工作作风。当前必须大力弘扬实干作风，安全生产领导干部要亲力亲为、以身作则。强化政策通知贯彻的时效性，重要会议、通知精神要求24小时内传达贯彻到班组和员工。紧盯关键环节，矿井党政主要负责人每月必须跟夜班不少于1次；科区主要负责人每周必须跟夜班不少于1次，了解薄弱时段安全生产情况。矿（厂）党政主要负责人每月要参加班前会不少于2次，分管负责人每周参加班前会不少于1次，科区长每周参加班前会不少于7次。领导干部要带头走进员工，宣讲政策、了解实情、办好实事。

3.强化责任落实。各单位要以贯彻落实新《安全生产法》为契机，进一步完善安全生产责任体系，构建管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管理安全的安全管理体系，各单位年底前按照新修订的安全生产责任制，开展一次安全责任落实情况专项检查。各单位每月开展作风督查不少于2次，重点实施“井下五必查、地面六必究”。井下五必查是指：一是必查下

井及跟带班情况，具体包括跟带班天数、下井时间是否达到规定要求。二是必查现场交接班情况，具体包括是否按规定履行现场交接班手续，是否无缝对接。三是必查走动巡查情况，具体包括是否完成规定巡查地点。四是必查井下隐患排查情况，具体包括是否按规定每次下井排查隐患以及月度排查隐患整改情况。五是必查近期安全、机电运输、“一通三防”及地测防治水等重点工作落实情况。地面“六必究”是指：一是必究值班期间脱岗、擅离职守现象。二是必究值班期间私自离矿现象。三是必究离矿不执行请假手续、返矿不履行销假手续现象。四是必究基层负责人不参加班前会现象。五是必究上班迟到早退、从事与工作无关以及其他违反劳动纪律等现象。六是必究不及时学习贯彻上级及集团公司重要会议现象。各单位要担负起安全发展的主体责任，各包保组强化包保单位安全责任的落实，出现思想松懈、管理滑坡及时采取警示告知、警示约谈等措施。

## **（二）以严执行为支撑，夯实安全举措。**

4.严格重大风险管控措施执行。一是深刻吸取祁东煤矿“5.25”瓦斯事故教训，坚决打赢重大灾害治理攻坚战。各单位必须把重大灾害治理作为抓好安全工作的“牛鼻子”，严格“一矿一策、一面一策”的执行，未经集团公司批准变更措施的责令矿井分管负责人、总工程师反思检查，造成事故的从严问责。灾害治理“关键环节、关键工序、关键岗位”必须在视频下进行安全确认，否则按事故隐患追究分管负责人责任。二是积极防范化解新风

险。对于新地质单元、新装备、新工艺、隐蔽致灾因素等必须实施风险辨识后制定安全技术措施。要紧盯祁东煤矿 921 瓦斯治理，科学谋划恒源煤矿 II63 采区 1#煤柱综合治理措施。超前治理招贤矿业 1302 工作面顶板离层水，探明、摸清、放净黑龙沟煤矿 21312 等老空水情况。严格落实准化集团设备拆除安全技术措施。对于未摸清、探明、辨准风险，盲目冒进，给予单位分管负责人警示约谈，累计两次警示约谈的给予行政警告处分，造成后果的从严问责。三是实现安全攻坚集中整治目标。充分发挥攻坚成果，实现预期目标。在瓦斯抽采提效上装备全部配备到位，抽采浓度合格率 95%以上。在精准超前探查上，查明查清地质构造，杜绝误透老空、误揭煤层情况。严格落实变过断层为治断层的要求，因未超前治理断层造成事故的从严问责。严格执行单轨吊运输管理补充规定，完成 22 台单轨吊投入使用，规范采区单轨吊网络化运行日常管理，提升辅助运输能力。

5.严格安全规程制度措施执行。一是保持规章制度的刚性。各单位认真贯彻落实上级关于岁末年初的各项安排部署，认真学习贯彻《安徽省煤矿安全生产红线和安徽省煤矿安全生产红线认定标准》，必须坚决维护制度的严肃性、权威性，不折不扣执行，确保落实到位，防止“破窗”效应。对于违反制度踩红线、闯雷区、触高压线的，做到零容忍，发现一起、查处一起。深入新修订《安全生产法》的学习、理解、贯彻，严格“一规程三细则”执行，充分发挥规章制度的刚性约束作用。二是强化工作计划的严肃性。

保持采掘接替有序，按照“精排一年、细排三年、规划五年”的要求，利用好采掘接续自查和集中审查成果，原则上不得调整。排定的跟带班、值班月度计划表严格落实，需要调整必须经单位主要负责人书面批准，否则不予调整。三是增强工作的执行力。深化安全生产专项整治三年行动任务落实，健全完善安全风险防控机制、隐患排查治理机制、多元信息综合预警机制、井下关键数据真实性保障机制、安全生产责任量化考核机制，实施工作任务清单管理，开展闭合管理专项整治，推进各项工作任务严格执行。

6.严格员工岗位作业标准执行。一是严格“五位一体”岗位作业标准的实施，开展岗位标准达标练兵活动，评选“示范标兵”，切实规范员工作业行为。基层单位跟带班人员实施“四个一”监督：观察一个工序流程、检验一处安全设施、提问一名岗位员工、帮教一名“三违”人员。二是深化“工人违章、干部反省”机制，对于严重“三违”由单位分管负责人对当班班队长进行警示约谈，责令区队长做反思检查。三是严反“三违”，省内煤矿安全生产副总师及以上管理人员每个月视频反“三违”不少于一次，其他管理人员视频反“三违”频次由各单位自行确定，严格执行。

### **（三）以保安全为目标，提升管控能力**

7.加快智能化步伐。一是按照集团公司审定智能化发展规划，加快推进步伐，完成集团公司下半年智能化装备计划投入，2021年底完成钱营孜煤矿示范矿井建设。落实机械化换人、自动化减人目标，减轻员工劳动强度。二是开展智能化装备升级。

落实《煤矿井下单班作业人数限员规定》，推进智能化综采、综掘工作面装备步伐，开展 GIS 平台、机电、通风等智能化装备的先行先试，完成“电子封条”安装使用。三是学习先进经验做法。各单位以智能化发展作为 2022 年推进安全工作的主线，在设计、规划、实施上首先考虑智能化可行性。

8.完善视频监控系统。一是视频监控安装。各单位按照“五个可视化、五个全覆盖”的原则安装视频监控，未按《皖北煤电集团公司关于印发煤矿安全生产视频监控系统管理办法的通知》安装视频的，一律按停止作业处理。二是视频监控的使用。将视频监控与安全监测监控同等管理使用。在视频监控使用过程中出现视频信息无故上传中断，视频图像模糊、方向不正确、无故遮盖摄像头等行为按“三违”处理。省外煤矿 10 月底实现与集团公司联网。三是视频监控的考核。集团公司将各单位视频监控系统安装使用情况纳入集团公司四季度安全生产标准化考核内容，未按规定安装视频监控的每处扣 2 分，安装使用不符合规定的每处扣 1 分。

9.提升突敏信息管理质量。一是强化源头管理。各级领导干部要亲力亲为，将突敏信息的捕捉与监测监控、日分析、兑现会、跟带班等相结合，第一时间掌握变化情况，第一时间提供准确处置意见。安监人员每天要参加日分析，安全副矿长、安全副总工程师每周至少参加 1 个专业的日分析会，对于监测数据已反映、跟带班已发现的突出问题和敏感信息未进行管控的，将对相关责

任人进行问责。二是**细化数据分析**。从时间和空间上对监测、检验数据进行分析，通过数据分析梳理出涉及瓦斯、水、火、顶板、冲击地压、机电运输等多个类型突敏信息变化情况，由矿总工程师和分管负责人审核把关，作出管控意见，及时完善管控措施并督促落实。三是**超前防范极寒天气**。严格落实《集团公司关于做好2021年度冬季“三防”工作的通知》要求，积极做好应对极寒恶劣天气的应急准备，每周对供暖设施进行隐患排查，每天安排人员巡查，坚决防止井筒结冰等事故发生。化工、电力单位做好装置设备、仪器仪表防寒保暖。各单位要加强公务车辆、通勤车辆冬季运行安全管理，防止各类交通事故的发生。

10.切实强化应急值班值守。集团公司值班人员做到24小时应急值守。各单位要对关键岗位值守情况进行一次排查，确保应急值守岗位人员能够熟悉工作职责，满足应急处置需要。周末、节假日期间矿井党政主要负责人必须确保至少一个在岗，应急救援队伍、医疗、物资保障单位保持应急状态。

#### 四、考核问责

(一)专项行动期间发生各类生产安全事故严格按照集团公司1号文执行。

(二)专项行动期间查处的党员领导干部存在作风不实等情况的，将视情节轻重按照《中国共产党问责条例》进行问责。

(三)专项行动组织开展不力、效果不好的，视情况扣减责任人考核兑现标准或警示告知、警示约谈单位党政主要负责人。

## 五、其他

(一) 各单位于11月5日前将专项行动方案报安全监察局(wbaqczy@126.com)。2022年4月10日前将专项行动开展情况工作总结,报集团公司安全监察局。

(二) 集团公司包保督导组定期对包保单位开展督导,原则上每月不少于1次。省内煤矿以现场督导为主,省外单位以现场、视频、电话等多种形式进行督导。原则上十九届六中全会、元旦、春节、复产、“两会”等特殊时段必须进行督导。

附件:集团公司“强作风、严执行、保安全”专项行动包保督导工作组安排表



## 附件

# 集团公司“强作风、严执行、保安全” 专项行动包保督导工作组安排表

| 组别   | 督导组成员              | 督导单位      |
|------|--------------------|-----------|
| 第一组  | 龚乃勤 王健 杜重 张朝举 马传跃  | 钱营孜煤矿     |
| 第二组  | 杨林 姚金林 李晓晖 马力 孙学荣  | 恒源煤矿      |
| 第三组  | 周伟 杨辉 胡云强 王道坤      | 五沟煤矿      |
| 第四组  | 吴玉华 汪玉泉 丁国明 谢泽亮    | 朱集西煤矿     |
| 第五组  | 李双玉 彭伟 孙红光 牛孝田     | 恒泰公司      |
| 第六组  | 焦殿志 张光旭 朱宗恩 陶伟     | 西北能化      |
| 第七组  | 汪永茂 周增强 昌修林 赵先凯    | 任楼煤矿      |
| 第八组  | 钱学森 陈廷学 王光辉 李治明    | 麻地梁煤矿     |
| 第九组  | 孙夕仁 张磊 夏必培 赵宏飞     | 昌恒公司      |
| 第十组  | 傅崑岚 杨自军 黎军 李祥明 郑向东 | 新淮化工      |
| 第十一组 | 陈稼轩 张育红 张晖 李成慧     | 机械总厂、置业公司 |
| 第十二组 | 朱四一 郭庄 王之永 代福坤     | 皖煤矿业      |
| 第十三组 | 张家兵 陶克飞 姜飞 凌晨 谢金龙  | 恒源芬雷、电力单位 |
| 第十四组 | 段中稳 张礼发 周先胜 苏亚东    | 黑龙沟煤矿     |
| 第十五组 | 李建 李杰 朱启杰 赵爱华      | 皖煤国贸、销售公司 |
| 第十六组 | 罗翔 赵永政 王海龙 张乃宏     | 恒昇煤业、恒晋煤业 |
| 第十七组 | 王庆领 闫继顺 何毅 张健堂     | 宁夏润夏      |
| 第十八组 | 林青 陈世建 童世杰 彭辉      | 招贤矿业      |
| 第十九组 | 邹军 高怀海 赵杰 方沛       | 祁东煤矿      |
| 第二十组 | 李飞 胡厚睦 纵垚 高建中      | 恒馨房地产     |

注：1.业务部室陪同人员为督导、督查联系人。

2.督导人员原则上不予调整。特殊情况，必须经本组公司领导同意，确保部室督导人员不得少于2人。

皖北煤电集团公司办公室

2021年10月27日印发