**安徽神源煤化工有限公司邹庄煤矿持续改进专业存在的问题和建议**

一、存在的问题：

1.持续改进管理制度中对十五个要素未进行责任分工；工作流程中缺少季度总结分析会的程序。

2.一季度总结分析，只是对问题的归纳，没有找准问题产生的根源，制定的措施无针对性。

3.季度外部标准化检查情况未组织分析。

4.季度内各要素检查得分情况未总结，未对照得分情况对体系整体运行情况进行分析。

5.2020年底的总结分析没有对7月1日执行新版安全生产标准化管理体系以来存在的问题认真总结分析，分析不深刻，根源未找准，改进措施无针对性。

6.2020年底制定的调整方案，只罗列了存在问题，未提出调整方案。

二、建议：

1. 认真组织季度和年底总结分析，找出问题根源并制定改进和完善的措施。