

# 陕西金源招贤矿业有限公司办公会议纪要

〔2020〕3号

签发人：纵 峰

## 招贤矿业公司十一月份经营办公会议纪要

2020年12月15日下午，公司在三楼会议室召开月度经营工作办公会。会议由公司总经理纵峰主持，公司副总以上领导、各部门负责人参加了会议。会上，经营副总师卞大勇对1-11月份经营管理工作做了汇报，分析了经营工作中存在的问题。会议对下一阶段的经营管理重点工作进行了详细安排。现纪要如下：

一、各类已确定实施的土建单项改造工程要加快推进。

责任单位：后勤部

二、新宿舍楼日常维护工作，后勤部根据实际情况拿出具体方案。

责任单位：后勤部

三、各类挂账资金，按照比例拨付，分管领导要对资金挂账严格把关。

责任人：各分管副总经理

四、选煤厂夹矸问题，调度指挥中心配合相关单位及时解决。

责任单位：销售部、选煤厂、调度指挥中心

五、目前梳理的供应商库商家太少，要继续增加，原则上集团公司供应商库的供应商都具备准入条件，在招贤现有

供应商中筛选出一部分，尽快建立招贤矿业供应商库，王文生、马龙两位领导把关。建立供应商考核机制，加强供货质量监管，根据供货质量动态调整供货量。

责任单位：经营管理部

六、承兑汇票收取存在较大隐患，以后不予收取。

责任单位：财务部

七、公司经营考核指标要积极争取，做好全面预算指标的分解工作。

责任单位：财务部、经营管理部

八、在经营考核上要严格，各项工作安排要有标准、要追求性价比，杜绝浪费现象，职能部门要真正起到监管作用。

责任单位：各考核监管单位及各职能科室

出席：赵高升、纵峰、马龙、陈优良、华海洋  
李连刚、赵振中、吴干、欧东东、卞大勇  
杨眷、田胜军。

列席：高峰、赵超、王晓彬、吴卫星、郝虎  
苗现华、方大生、马强、王峰、梁坤柱  
田胜军、谢辉、朱文博、张展信、徐涛  
宋崇柏、赵峰、邓保伟、陈诚、吴凯峰  
李健、殷秀才、孟量地。